



# 日本企業の業績研究における 単位空間の検討と企業の項目診断

*Consideration of the Unit Space and Itemized Diagnoses in Studies  
of Japanese Corporate Performance*

吉原 均\*

*Hitoshi Yoshibara*

矢野 宏\*\*

*Hiroshi Yano*

Among the roles of quality engineering, Genichi Taguchi cited relieving society of the need to predict, diagnose, and decide. To see what such a society would be like, a study of its existing problems was made. Following the recession referred to as the collapse of the bubble in the early 1990s, the Japanese economy has been running in low gear, but despite that, Japan has some 26 000 long-lived businesses that have been operating for at least 100 years. The present study focused on the continuity of long-running Japanese corporations that have survived the major social upheavals of the past 100 years or more, and used their financial data and other data to construct a unit space for application of the Mahalanobis-Taguchi system. This unit space was then used in a study of Japanese corporate performance that revealed features of individual corporations.

**Key words** : Mahalanobis-Taguchi system, error root mean square, S/N ratio, Taguchi methods, quality engineering, Japanese companies, long-established corporation, continuity, corporate performance

## 1. 研究の背景と目的

品質工学における技術開発の役割を、田口玄一は「社会的自由の総和の拡大」を目的に、そのための手段であるとした<sup>1)</sup>。さらに田口玄一は「品質工学の役割」に、予測や診断や判定の必要のない社会にすることをあげている<sup>2)</sup>。そのような社会をイメージするために現状の問題を検討することにした。

まず、「ローマクラブの提案をヒントにした地球における国勢の変化の研究」を投稿したが<sup>3)</sup>、検討

の視点を世界から日本（社会）へ移して、真の値の不明な社会問題において真の値を定義してその誤差を議論することを試みることにした。

日本経済は1990年代初頭のバブル崩壊と呼ばれる景気後退が起り、今日まで失われた20年などと呼ばれる長期間の景気低迷状態が続いている。その間に中国の急成長に象徴されるアジアの経済成長など、世界的な景気拡大の中でも、景気低迷からの脱出の機会がなかなか見いだせないところに、東日本大震災に見舞われ、復興に向けた大きな試練にも立ち向かわなければならない厳しい状況が続いている。

一方、日本は世界に冠たる老舗企業大国でもある。

\* NMS研究会, 正会員

\*\* 応用計測研究所(株), 正会員